РОССИЙСКИЙ ФОНД
ПРЯМЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

КАКОЙ ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ МОЖНО ТРАНСЛИРОВАТЬ В РОССИЙСКИХ РЕАЛИЯХ РЫНКА ГЧП?

А.В. Дан-Чин-Ю
Старший вице-президент РФПИ

Сентябрь 2021

ГЛОБАЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РЫНКА

РОССИЙСКИЙ ФОНД ПРЯМЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

Текущая ситуация

- Дефицит финансирования инфраструктуры
- Ограниченные бюджетные ресурсы для единовременных расходов на инфраструктуру
- Инвестиции в инфраструктуру как драйвер восстановления экономики

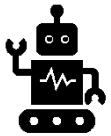
Развитые страны: стареющие активы и недостаточность инвестиций

Потребность в дополнительных инвестициях: **$964 млрд***

Развивающиеся страны: обеспечение инфраструктурой роста населения и урбанизации

Актуальные тренды

Акцент на проектах, поддерживающих экологическую устойчивость



Интеграция высоких технологий и удаленной активности в инфраструктурные проекты

Рост инвестиций в медицинскую инфраструктуру

Экономическая неопределенность

Системный подход к формированию рынка ГЧП

*https://rosinfra.ru/

ТЕНДЕНЦИИ РОССИЙСКОГО РЫНКА

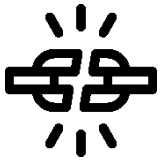
РОССИЙСКИЙ ФОНД ПРЯМЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

Состояние и перспективы рынка

- Вектор на развитие социальной инфраструктуры
- Снижение бюджетных расходов на инфраструктуру
- Снижение использования механизмов ГЧП
- Развитие зеленой энергетики
- Рост телекоммуникационной и IT-инфраструктуры

Особенности российского рынка

Замедление развития рынка ГЧП



Большие потребности и ограниченные возможности на региональном уровне

Не сформирована система управления развитием инфраструктуры

Появляются первые проекты ESG

Финансирование ГЧП-проектов (до 100%) осуществляется в основном в виде банковских кредитов

ПРИМЕРЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В ОТДЕЛЬНЫХ СТРАНАХ

РОССИЙСКИЙ ФОНД ПРЯМЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

Австралия — **План развития инфраструктуры**

Великобритания — **Национальный инфраструктурный план**

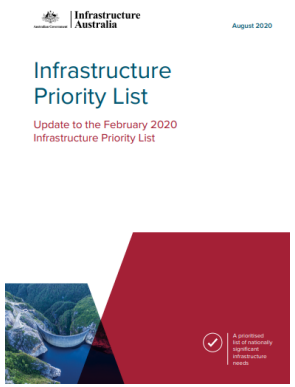
Китай — **План урбанизации Китая**

Индонезия — **Среднесрочный и долгосрочный планы развития инфраструктуры**

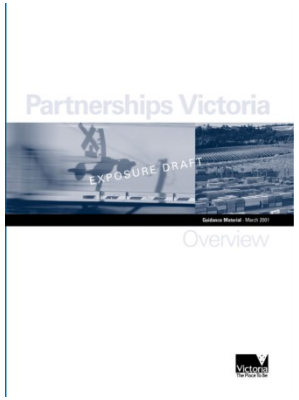
Функции австралийского ГЧП-центра (Australia Partnerships Victoria):

- Формирование политики ГЧП
- Поиск и анализ проектов (совместно с отраслевыми ведомствами)
- Оказание методологической поддержки
- Одобрение отдельных этапов сделок ГЧП

Формирование приоритетных проектов



Публикация рекомендаций по реализации инфраструктурных проектов



УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ ГЧП В РОССИИ

РОССИЙСКИЙ ФОНД ПРЯМЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

Развитость регулирования

- Законодательство РФ отвечает мировым требованиям
- Множество видов инфраструктуры по ГЧП
- Развито банковское финансирование
- Основные проблемы рынка связаны с системой планирования и управления инфраструктурными проектами

№	Модель ГЧП	Пример проекта	Частные инвестиции
1.	BTO (Build-Transfer-Operate)	Автодорога М-11 «Москва-Санкт-Петербург» 15-58 км	36,6 млрд рублей
2.	BOT/DBOT (Build-Operate-Transfer)	Аэропорт «Пулково» в г. Санкт-Петербург	51,6 млрд рублей
3.	DBFO/PFI (Design-Build-Finance-Operate)	Автодорога Сыктывкар – Нарьян-Мар	4,6 млрд рублей
4.	BOO/DBOO (Build-Own-Operate)	Аэропорт «Курумоч» в г. Самара	3,0 млрд рублей
5.	BOLT/DBOLT (Build-Own-Lease-Transfer)	Детские сады в Астраханской области	0,4 млрд рублей

О РОССИЙСКОМ ФОНДЕ ПРЯМЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

РОССИЙСКИЙ ФОНД ПРЯМЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

Роль РФПИ

РФПИ в деталях

- Зарезервированный капитал под управлением: $10 млрд.
- Партнер для иностранных инвесторов
- Применение лучших мировых практик
- Международный экспертный совет

Ключевые функции РФПИ

- Привлечение прямых инвестиций, талантов и технологий
- Стимулирование инвестиций
- Содействие созданию благоприятной инвестиционной среды

КЕЙС: УСПЕШНЫЙ ОПЫТ АЭРОПОРТА Г. ВЛАДИВОСТОК

РОССИЙСКИЙ ФОНД ПРЯМЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

Расположение

Владивосток, Приморский край

Результаты привлечения иностранного партнера

40

новых направлений

- 7 мес. 2020 = 739 тыс. чел.
- 7 мес. 2021 = 942 тыс. чел. (+27%)

ОПЫТ И МЕЖДУНАРОДНЫЕ ПАРТНЕРСТВА ФОНДА

РОССИЙСКИЙ ФОНД ПРЯМЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

Избранный опыт в различных отраслях

Платная дорога М4

Морской терминал в Усть-Луге

Легкорельсовый трамвай

Солнечная энергетика

Особенности финансирования

2.1 ТРЛН РУБ.
Инвестиции в экономику России

$40 МЛРД
Привлечено в совместные фонды

РФПИ И ПАРТНЕРЫ В РОССИИ ›

Более **90%** Прямых инвестиций

Более **60%** Венчурных инвестиций

>90
Проектов в более чем **95%** регионов России

9:1
На каждый собственный рубль РФПИ привлек 9 рублей средств партнеров

6% ВВП
Выручка портфельных компаний РФПИ

ИНСТРУМЕНТЫ РФПИ

РОССИЙСКИЙ ФОНД ПРЯМЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

Формы финансирования

- Вклад в уставный капитал
- Совместное предприятие
- Мезонинное финансирование
- Акционерные займы

Требования к проектам

- Привлечение иностранных соинвесторов
- Бюджет проекта – от 3 млрд. руб.
- Объем инвестирования – от 100 млн. рублей

№	Вид участия	Иностранные соинвесторы РФПИ	Участие в операционном управлении
1.	Стратегическое сотрудничество	Стратегические инвесторы	Совместное
2.	Предоставление инвестиций	Финансовые инвесторы (фонды)	Инициатор