

Эффективное управление проектами ГЧП в Московской области с использованием

scrum-метода



ОБЛАСТИ	Заключен	ные 🥳 Млрд	Поданные	Млрд
Транспорт	6	35,7	4	5,6
жкх	4	4,8	7	20,2
Соц. сфера	6	10,9	6	3,8
ИТ и иное	7	20,5	1	0,07
ИТОГО	23	71,9	18	29,5



В проработке			
Транспорт	19	110	
жкх	13	7,9	
Соц. сфера	29	21,8	
ИТ и иное	14	9,9	
итого П		149,6	

Введены в эксплуатацию



ПЭТ центры Подольск, Балашиха



Система контроля безопасности дорожного движения



Система безналичной оплаты «Стрелка» РНИС ДИС «ЖКХ- ЕРЦ»



Объединение «лучших практик» в одном процессе

Отраслевой

1. Проведение градостроительной проработки, архитектурной проработки,

- 2. Формирования оценки типовых строительных решений
- 3. Формирование оценки отраслевой доходной части

Выделенный отраслевой руководитель проекта

Новый проектный офис



Межотраслевой

- 1. Процессинг процедур
- 2. Координация межведомственного взаимодействия
- 3. Стандартизация процессов
- 4. Подготовка документации и финансовых моделей
- 5. Оценка бюджетной эффективности

Команда специалистов

За отраслевым офисом закрепляется координация работ по реализации Соглашений За межотраслевым офисом закрепляется координация работ по подготовке и заключению 4 Соглашений



Межведомственный совещательноконсультативный орган





ОТРАСЛЕВЫЕ ОРГАНЫ ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ ВЛАСТИ

УПОЛНОМОЧЕННЫЙ ОРГАН В СФЕРЕ ГЧП



ЦЕНТР ГЧП МО



СТАНДАРТИЗАЦИЯ ТРЕБОВАНИЙ К СОГЛАШЕНИЯМ

ЭТАП



СБОР ДАННЫХ по проекту



Разработаны отраслевые анкеты и требования к данным и финансовой модели

1



ФОРМИРОВАНИЕ Условий и ФМ



2 = 5

Оценка бюджетной эффективности



МЭФ





Оценка сравнительного преимущества бюджет/вне бюджет



МИИН

Заключение



Проведение МВК



ЦЕНТР ГЧП МО



РАБОТА СКРАМ КОМАНД



РАБОТА СПЕЦИАЛИСТОВ ОТРАСЛЕВЫХ ЦОГВ

ЦЕЛИ ПРИМЕНЕНИЯ «МЕТОДИКИ»

- 1. СТАНРТИЗИРОВАННЫЙ СБОР ДАННЫХ ПОД ФОРМИРОВАНИЕ ПРОЕКТА
- 2. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТА

(ПРЕИМУЩЕСТА, ПОЛУЧАЕМЫЕ ПУБЛИЧНЫМ ПАРТНЕРОМ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА И ИНВЕСТИЦИОННАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДЛЯ ЧАСТНОГО ПАРТНЕРА)

3. СРАВНИТЕЛЬНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА РЕАЛИЗАЦИИ ЗА БЮДЖЕТНЫЕ СРЕДСТВА И ЗА ВНЕБЮДЖЕТНЫЕ СРЕДСТВА

(ОЦЕНКА РАЦИОНАЛЬНОСТИ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ВНЕБЮДЖЕТНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ ПО СРАВНЕНИЮ С БЮДЖЕТНЫМ И РИСКОВ БЮДЖЕТА ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА)

4. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СТАНДАРТИЗИРОВАННОГО ПОДХОДА К ФИНАНСОВЫМ И ИНВЕСТИЦИОННЫМ ОТРАСЛЕВЫМ ПАРАМЕТРАМ

(УСТАНОВЛЕНИЕ КРАЕВЫХ ЗНАЧЕНИЙ ПАРАМЕТРОВ, ПРИВОДЯЩИХ К УВЕЛИЧЕНИЮ БЮДЖЕТНОЙ НАГРУЗКИ И РИСКАМ ПУБЛИЧНОГО ПАРТНЕРА)

- 5. УСТАНОВЛЕНИЕ ТРЕБОВАНИЙ К СОДЕРЖАНИЮ РАЗДЕЛОВ ОТРАСЛЕВЫХ СОГЛАШЕНИЙ
- 6. ОПРЕДЕЛЕНИЕ ЗОН ОТВЕТСВЕННОСТИ ЦИОГВ ЗА ПРОВЕДЕНИЕ ОЦЕНКИ И ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ ИНФОРМАЦИИ ДЛЯ ОЦЕНКИ



Разработка отраслевых стандартов

СОКРАЩЕНИЕ СРОКОВ ЗАКЛЮЧЕНИЯ СОГЛАШЕНИЙ

ДНИ ₃₀

60

15

20

3

20

ПОДГОТОВКА ОТРАСЛЕВЫХ ДАННЫХ

Разработка Условий и Фин. модели Оценка бюджетной эффективности Сравнительный анализ бюджет/ внебюджет

Проведение МВК Подготовка Существенных условий КД и Соглашения

138

ПОДАЧА ЧАСТНОЙ ИНИЦИАТИВЫ.

105

ИЛИ

Ряд процессов идет параллельно

КОНКУРС

154

Вся процедура занимает 319 дней (11 мес.)



Взаимодействие «Финансистов» и «Инвестиционщиков» в части формирования общей стратегии инвестиционного развития РЕГИОНА





ВРЕМЯ ЗАКЛЮЧЕНИЯ СОГЛАШЕНИЙ СОКРАЩАЕТСЯ ДО 11 МЕС