

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ СУБЪЕКТА РФ

Валерия Репкова, советник Практики
проектного финансирования и ГЧП
Адвокатское бюро «Линия права»



ДЛЯ ЧЕГО НУЖНА СУПД?



- Убедиться, что мы утверждаем оптимальные проекты, имеющие важное значение для субъекта РФ
- Иметь возможность проверить, что по проектам принимаются оптимальные решения на всех уровнях управления
- Иметь возможность отслеживать ход реализации проектов
- Иметь в наличии единую систему и терминологию для описания хода реализации проектов
- Обеспечить благоприятный инвестиционный климат в субъекте РФ

СОСТАВ СУПД



1. Принципы проектного управления
2. Объекты управления и жизненный цикл
3. Ключевые роли и структура управления
4. Локальные нормативные документы
5. Информационные системы



ПРИНЦИПЫ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ



В основе проектного управления субъекта РФ заложены следующие ключевые принципы:

- Стандартизация и единство подхода
- Максимизация преимуществ для субъекта РФ
- Обоснованность управленческих решений
- Ответственность
- Обеспечение качества

Следование данным принципам является обязательным для всех лиц, связанных с проектной деятельностью в исполнительных органах государственной власти субъекта РФ, и обеспечивает достижение поставленных целей и задач СУПД

ОБЪЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ



ПРОЕКТНАЯ ИНИЦИАТИВА

- Идея, относящаяся к развитию субъекта РФ для достижения стратегических целей субъекта РФ. Проектная инициатива может быть либо отклонена, либо реализована в качестве проекта

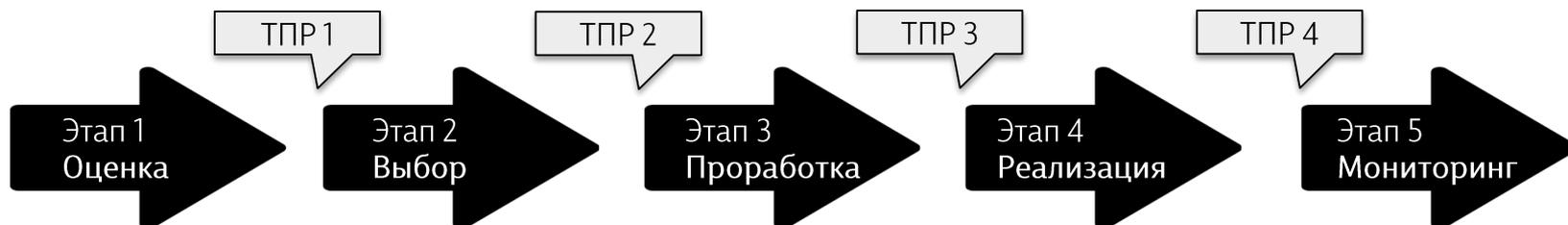
ПРОЕКТ

- Комплекс мероприятий, работ, услуг, направленных на достижение целей, определенных Стратегией социально-экономического развития субъекта РФ. Проект должен быть ограничен во времени и иметь однократный (неповторяющийся) характер
-

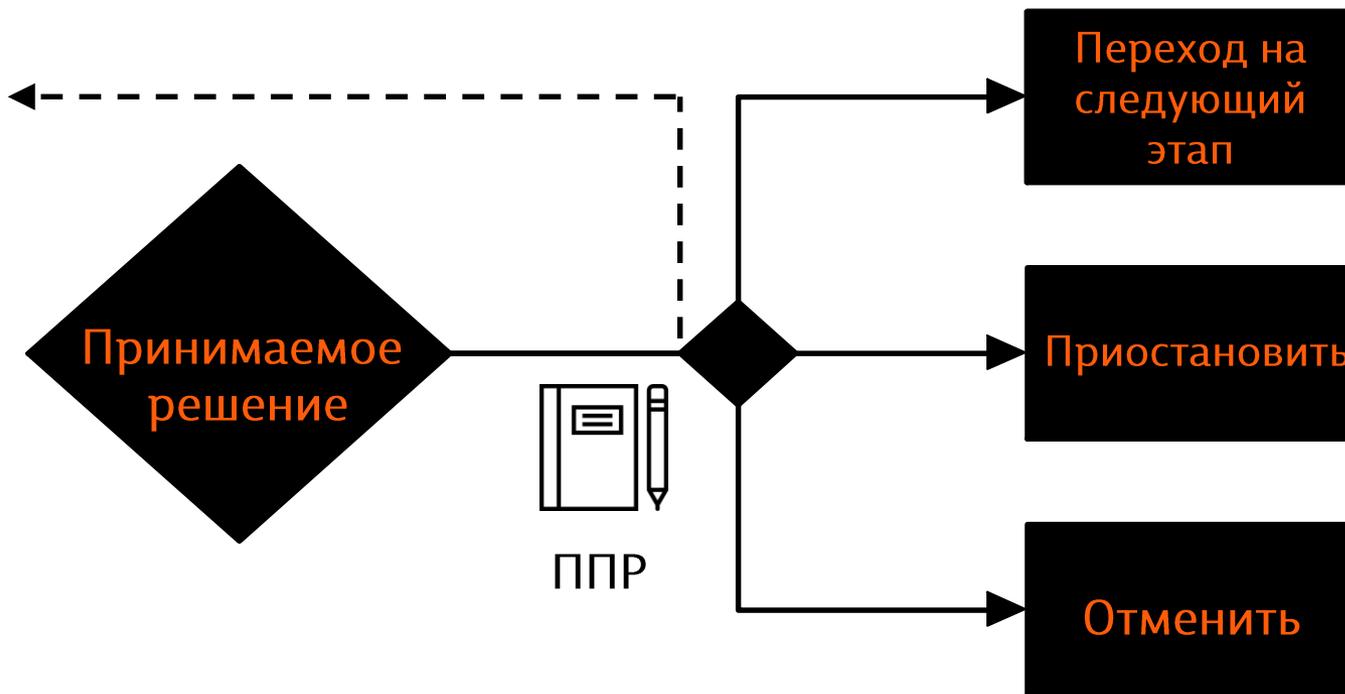
ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ ПРОЕКТА

Каждый реализуемый в субъекте РФ проект вне зависимости от его сложности проходит через все пять этапов жизненного цикла:

Название этапа	Цель этапа
Оценка	Обоснованное решение по открытию проекта
Выбор	Выбор предпочтительного варианта реализации проекта
Проработка	Утверждение объема, стоимости и графика проекта, определение источников финансирования
Реализация	Создание продукта проекта
Мониторинг	Оценка достижения утвержденных целей проекта и социально-экономических выгод от реализации проекта



ПАКЕТ ДЛЯ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ (ППР)



ППР содержит обоснование решений, принимаемых на определенном этапе, и общую схему принятия решений для проекта в целом

ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ ПРОЕКТА

Инициативы

<p>Подготовка и рассмотрение проектной инициативы</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Подготовка проектной инициативы ➤ Определение целесообразности реализации проекта ➤ Оценка социально-экономических выгод проекта ➤ Выявление зависимостей с другими проектами ➤ Оценка бюджета и сроков реализации проекта
<p>Оценка возможных вариантов реализации проекта</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Формирование команды и организация управления проектом ➤ Всесторонняя оценка различных вариантов реализации проекта ➤ Уточнение целей проекта и социально-экономических выгод ➤ Оценка рисков реализации проекта ➤ Определение и выбор варианта решения ➤ Актуализация бюджета и сроков реализации проекта
<p>Детальная проработка выбранного варианта</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Определение детальных требований к выбранному варианту реализации проекта (технологических, юридических, финансовых, ОТиПБ) ➤ Детальный анализ рисков реализации проекта ➤ Определение объемов, стоимости и графика проекта ➤ Открытие финансирования проекта
<p>Создание продукта</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Привлечение исполнителей для работ по реализации проекта ➤ Создание продукта в соответствии с объемом, стоимостью и графиком проекта ➤ Проведение приемо-сдаточных испытаний и передача результатов на сопровождение ➤ Оценка результатов и закрытие проекта
<p>Послепроектный мониторинг выгод</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Анализ результатов проекта с целью подтверждения достижения заявленных целей и социально-экономических выгод

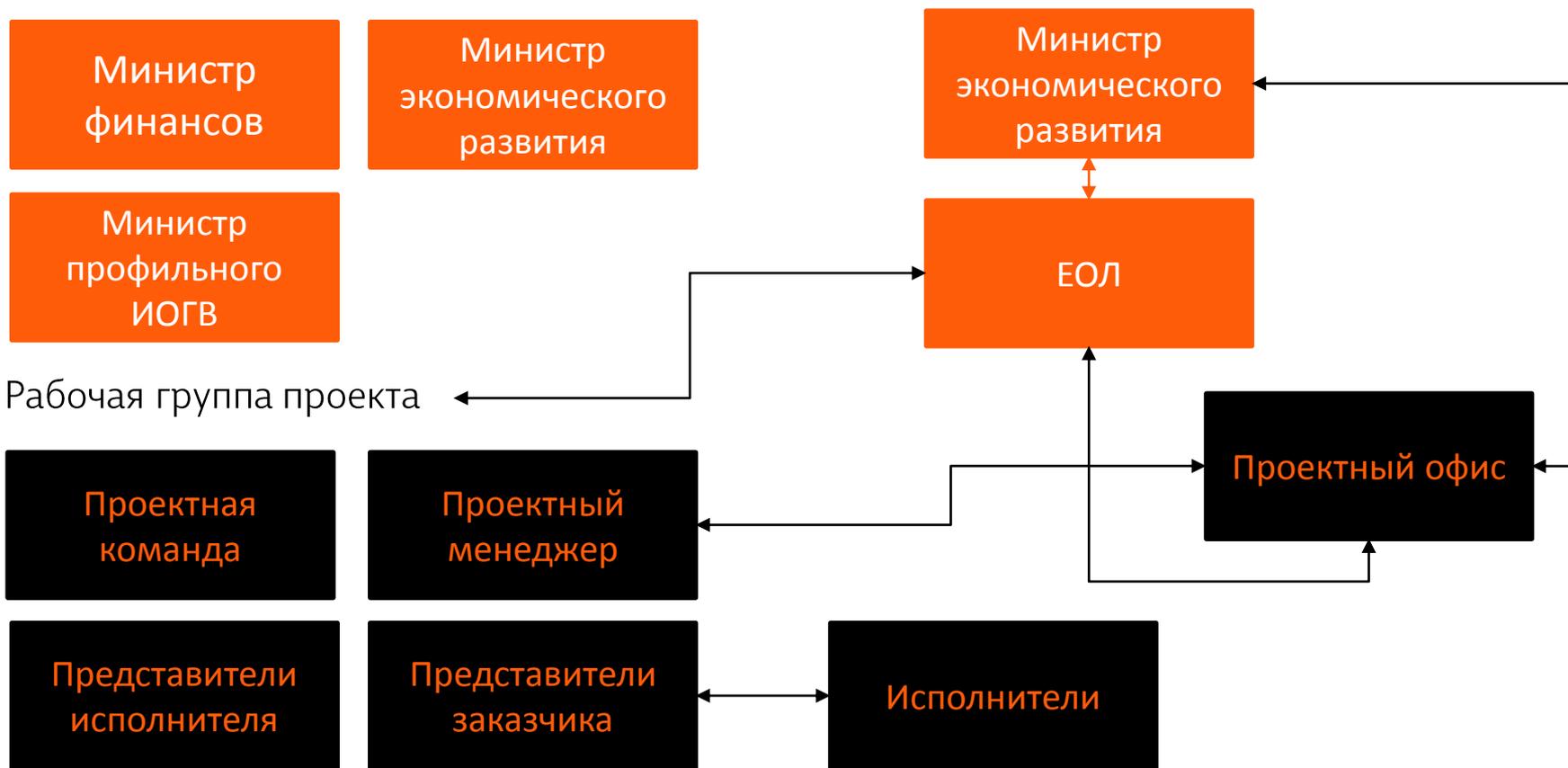
КЛЮЧЕВЫЕ РОЛИ И СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ



КЛЮЧЕВЫЕ РОЛИ И СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ



Совет по вопросам кредитно-финансовой и инвестиционной политики субъекта РФ



ИНФОРМАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ



Для поддержки системы управления проектной деятельностью субъекта РФ используются следующие информационные системы:

1. Система электронного документооборота
2. Интернет-портал «Инвестиционно-градостроительный паспорт»
3. Интернет-портал «Официальный портал субъекта РФ»

ЧЕМ СУПД ЯВЛЯЕТСЯ И ЧЕМ НЕ ЯВЛЯЕТСЯ...

СУПД субъекта РФ - это... бизнес-процесс, характеризующийся структурированным, интегрированным подходом к выбору проекта и оценке его эффективности. СУПД предоставляет общую основу и принципы для принятия решений

СУПД субъекта РФ не является...

- **методологией управления проектами.** СУПД совместима с любой методологией управления проектом. В отличие от последней, СУПД сосредоточена не на том, КАК делать проект, а на том, ЗАЧЕМ его делать
 - **бездумной постановкой «галочек» в таблице.** Нужно использовать собственные суждения, навыки, опыт при выполнении проекта
 - **только набором обязательных документов.** Процесс направлен на увеличение эффективности. Документация является обоснованием принимаемых решений
 - **процессом, одинаковым для любого проекта.** Применение СУПД зависит от объема и сложности проекта
-

СУПД требует: Этапов, ЛПКР/ЕОЛ, ППР, предварительной проработки, механизмов поддержки

ВОПРОСЫ



Спасибо за внимание!

