



# ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ГОРОДСКОМ ОКРУГЕ ХИМКИ

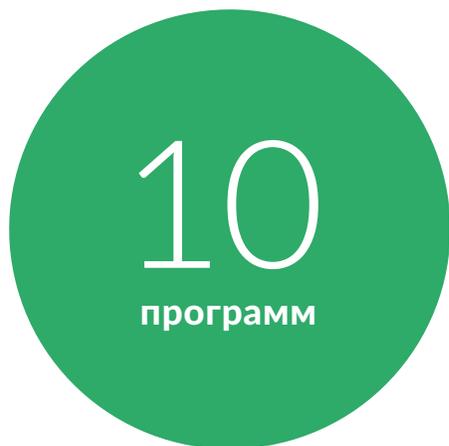
---

ГЛАВА ГОРОДСКОГО ОКРУГА ХИМКИ  
ВОЛОШИН ДМИТРИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

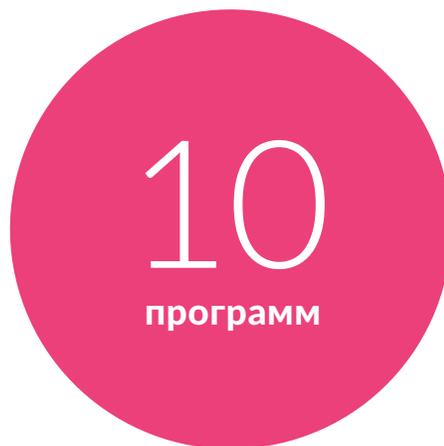
# ПРОГРАММЫ И СТРАТЕГИИ. ВЕКТОР РАЗВИТИЯ



Областные  
программы



Муниципальные  
программы



Стратегия  
Губернатора

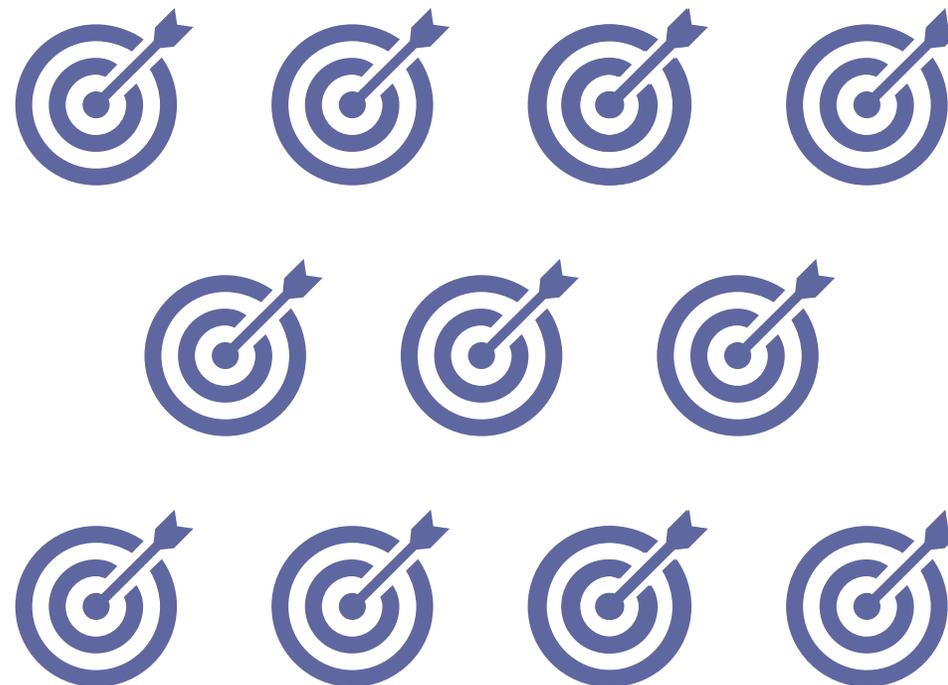


Стратегия  
ГО Химки





ДЕЙСТВУЕМ В РАМКАХ  
СТРАТЕГИИ ГУБЕРНАТОРА  
МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ  
АНДРЕЯ ЮРЬЕВИЧА  
ВОРОБЬЁВА



**11** МАГИСТРАЛЬНЫХ  
НАПРАВЛЕНИЙ

# СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРОГРАММЫ ГОРОДСКОГО ОКРУГА ХИМКИ



**1**  **«Умный город»**

- Интерактивная среда
- Химки-онлайн
- Власть и население (коммуникация)

**2**  **«Транспорт»**

- Репинская развязка
- 4 ТПУ
- Проект «Стрела»
- Удобная парковка
- Модернизированные дороги

**3**  **«Комфортный город»**

- Программа «Химкинский двор»
- Химки – город для детей
- Развитие береговых зон
- Развитие пешеходных зон

**4**  **«Заботливый город»**

- Доступная среда
- Программа «Вместе»
- Комплексная инфраструктура для многодетных семей

**5**  **«Безопасный город»**

- Видеонаблюдение
- ЕДДС 112
- Город без наркотиков

**6**  **«Эффективный город»**

- Развитие инженерной инфраструктуры
- Энергоэффективность
- Раздельный мусор

**7**  **«Образование»**

- Интерактивное образование
- Детский технопарк
- Православная гимназия

**8**  **«Торговля, сервис, услуги»**

- В Химках вкусно
- Детские кафе
- 100 террас
- Крыши
- Мультисервис

**9**  **«Культурный город»**

- Краеведческий музей
- Картинная галерея
- Выставки (арт-пространство)
- Развитие библиотек
- Кинотеатры

**10**  **«Спортивный город»**

- Спортивное пространство
- Лед
- Бассейн
- Велосипед
- Лыжи

**11**  **«Индустриальный город»**

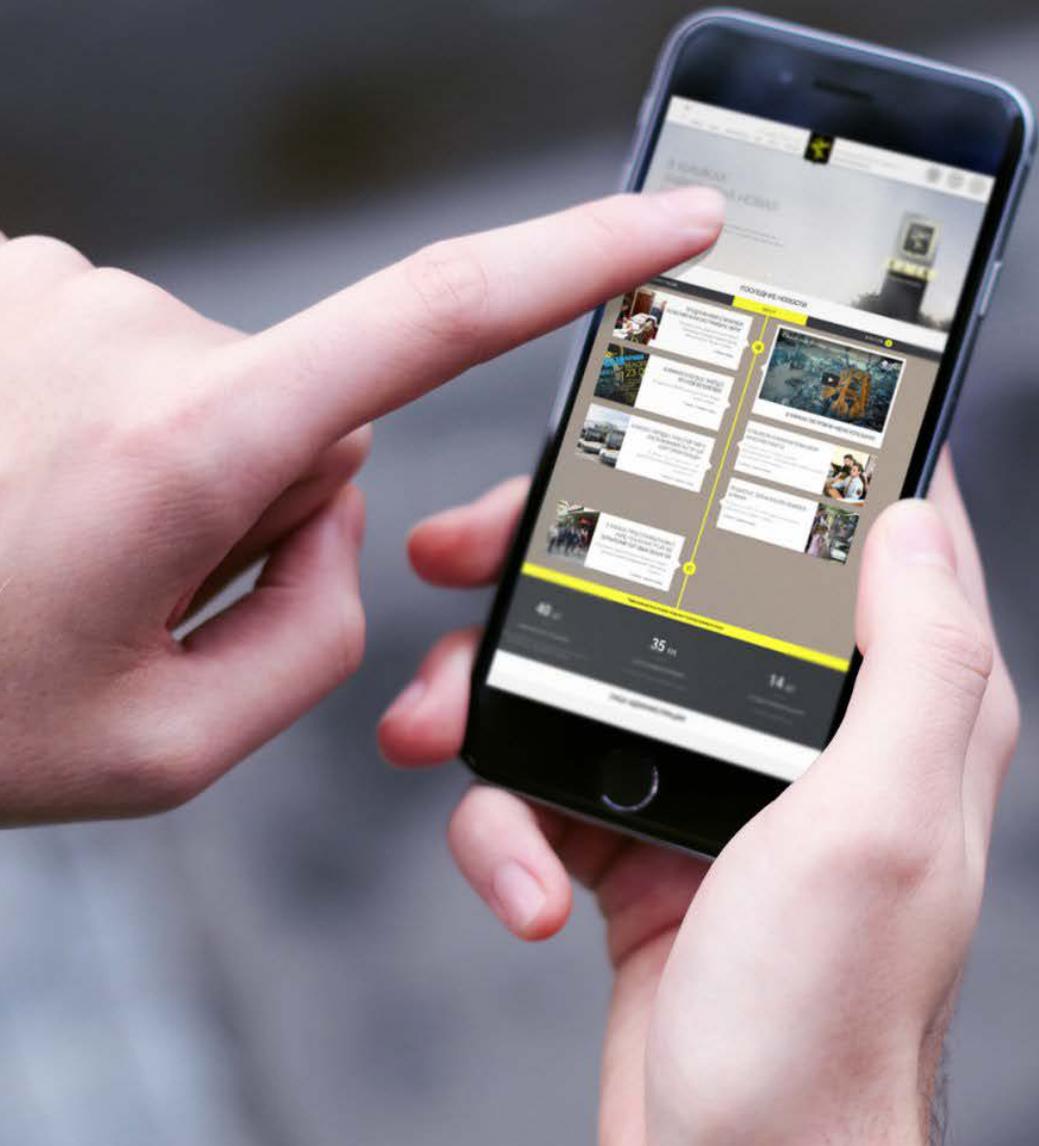
- Комфортный бизнес
- Химкинский резидент
- Реиндустриализация
- Бизнес – инкубаторы

**43** проекта

1

Стратегические программы городского округа Химки  
ПРОГРАММА «УМНЫЙ ГОРОД»

*Химки*



Интерактивная  
среда



Власть и население.  
Коммуникация



Химки-онлайн

2

Стратегические программы городского округа Химки  
ПРОГРАММА «ТРАНСПОРТ»

*Химки*

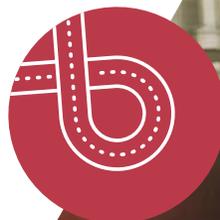
4 ТПУ



Проект «Стрела»



Репинская развязка

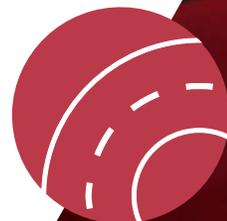


Удобная парковка

P



Модернизированные  
дороги



3

Стратегические программы городского округа Химки  
ПРОГРАММА «КОМФОРТНЫЙ ГОРОД»

*Химки*



Химки –  
город для детей



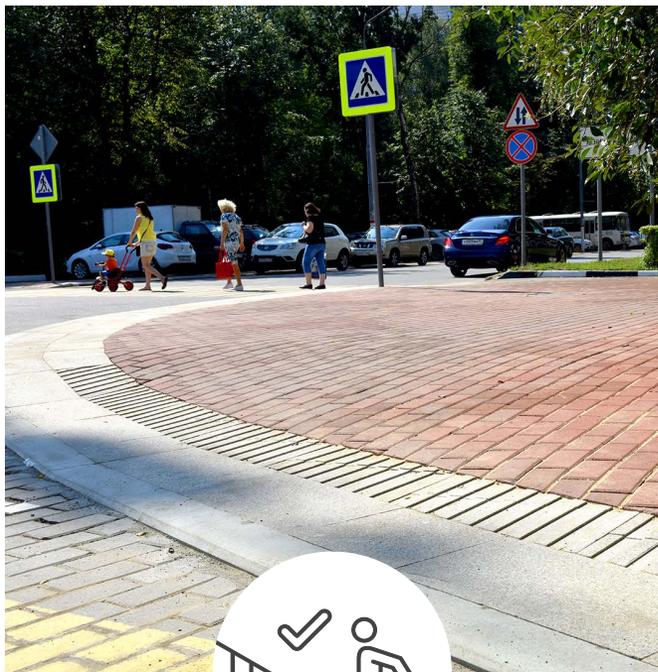
Химкинский двор



Развитие  
пешеходных зон



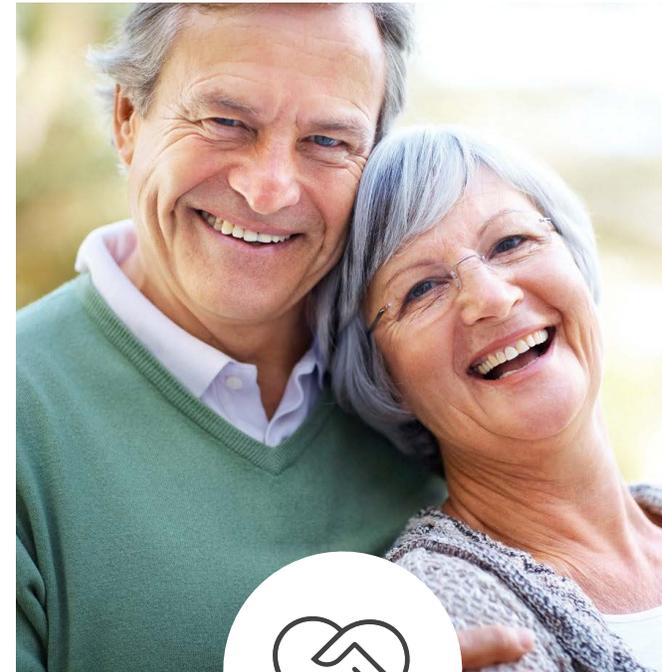
Развитие береговых зон



Доступная среда



Комплексная  
инфраструктура  
для многодетных семей



Программа «Вместе»

5

Стратегические программы городского округа Химки  
ПРОГРАММА «БЕЗОПАСНЫЙ ГОРОД»

*Химки*



Видеонаблюдение



ЕДДС 112



Город  
без наркотиков



6

Стратегические программы городского округа Химки

# ПРОГРАММА «ЭФФЕКТИВНЫЙ ГОРОД»

*Химки*



Энергоэффективность



Развитие инженерной  
инфраструктуры



Раздельный мусор

7

Стратегические программы городского округа Химки  
ПРОГРАММА «ОБРАЗОВАНИЕ»

*Химки*



Интерактивное  
образование



Детский  
технопарк

8

Стратегические программы городского округа Химки  
ПРОГРАММА «ТОРГОВЛЯ, СЕРВИС, УСЛУГИ»

*Химки*

Крыши



100 террас



В Химках вкусно



Детские кафе



Мультисервис



9

Стратегические программы городского округа Химки  
ПРОГРАММА «КУЛЬТУРНЫЙ ГОРОД»

*Химки*



Картинная  
галерея



Краеведческий  
музей



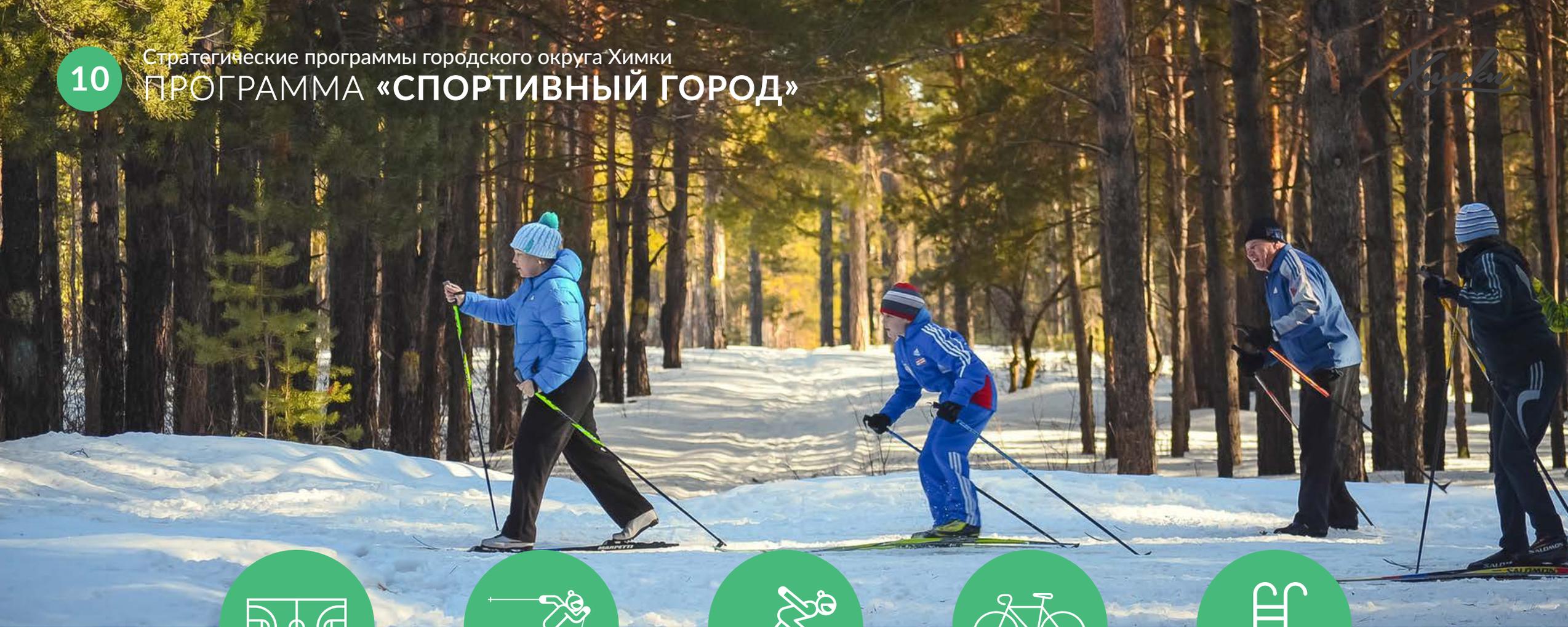
Кинотеатры



Развитие  
библиотек



Выставки  
(арт-пространство)



Спортивное  
пространство



Лыжи



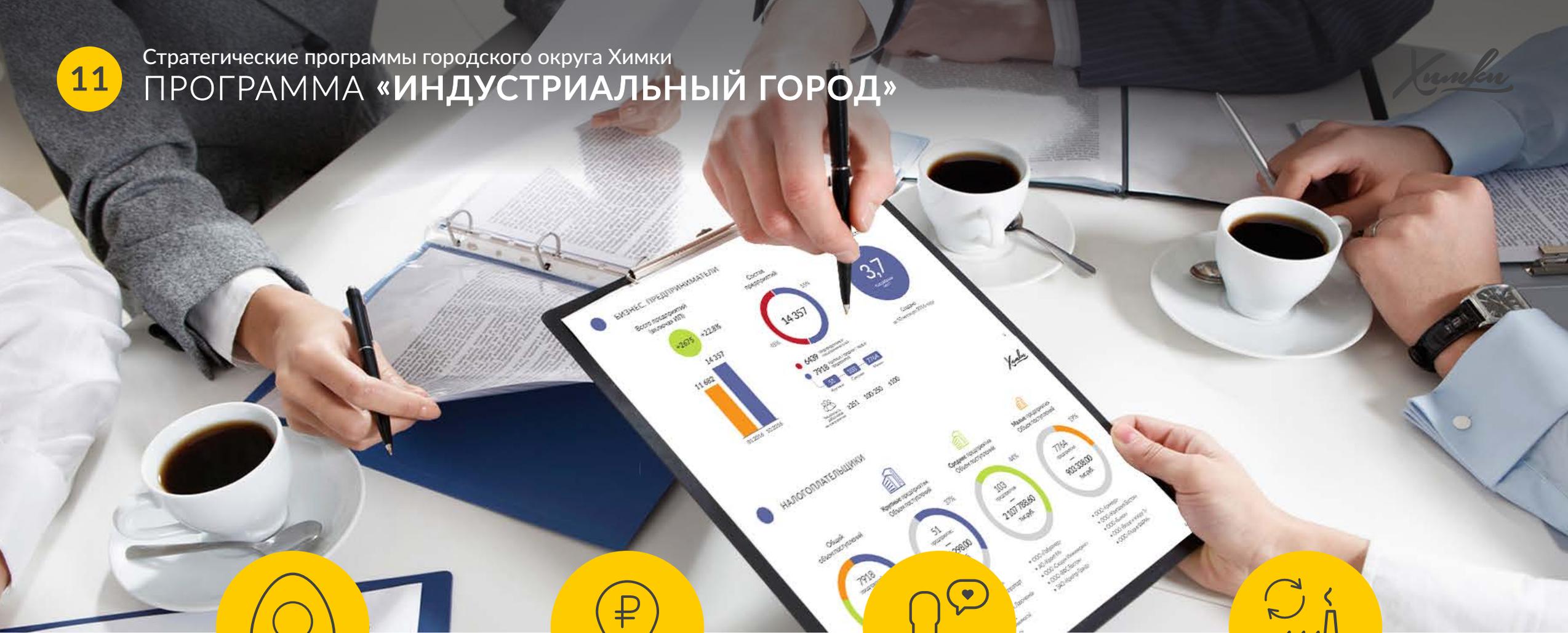
Лёд



Велосипед



Бассейн



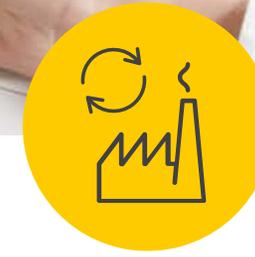
Бизнес-инкубаторы



Химкинский резидент



Комфортный бизнес



Реиндустриализация



## **Проект –**

это приоритет, который имеет сроки, бюджет, физический результат, исполнителей



## **Главные проблемы**

- Срыв сроков фиксируется уже по факту, когда сделать ничего нельзя
- Средства израсходованы, а результат не соответствует исходным требованиям

» **Госуправление необходимо переводить на проектный метод.**

Для реализации крупных, социально-значимых, инфраструктурных проектов, требуются прозрачность, оперативность и обоснованность принимаемых решений, качество планирования.

Все это могут обеспечить технологии проектного управления.

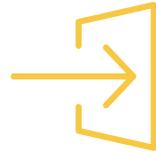
**Председатель правительства РФ Дмитрий Медведев**

» **Проектный подход – это работа на результат.**

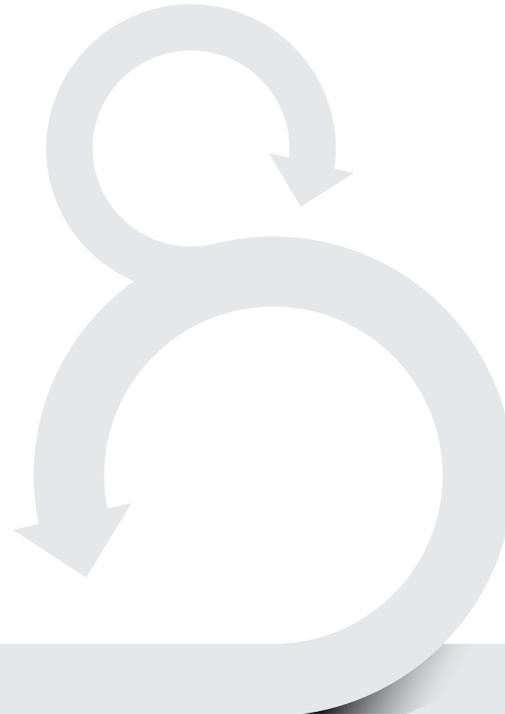
Мы считаем это определенным прорывом в системе государственного управления. Мы претендуем на то, что станем одними из первых, кто его будет реально применять в своей практической работе.

**Губернатор Московской области Андрей Воробьёв**

**Открытие проекта  
в проектном офисе**



\* *Организационно-контрольный  
орган по значимым проектам*

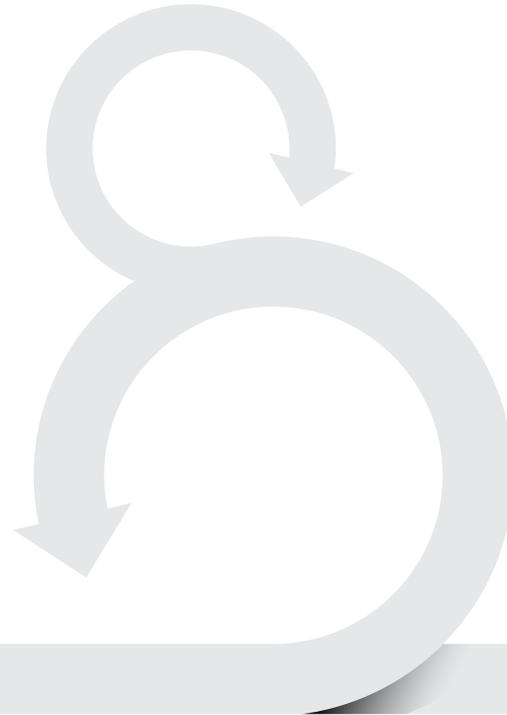


Открытие проекта  
в проектном офисе

## Формирование рабочей группы



- Директор
- Руководитель проекта
- Рабочая группа  
из 5-7 профессионалов



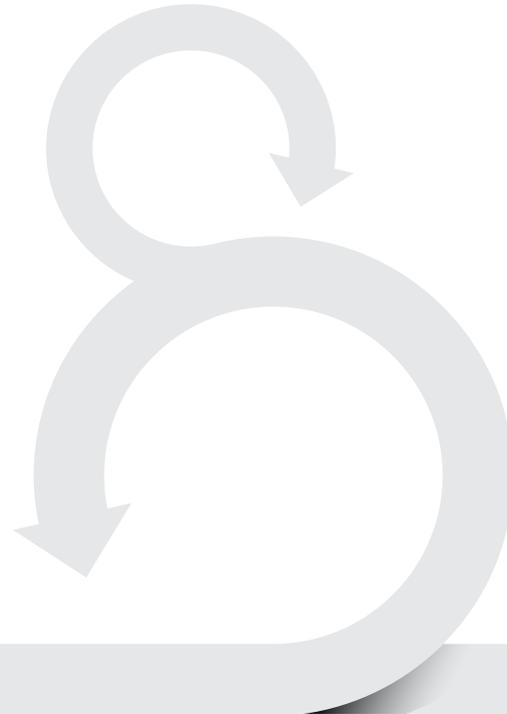
• Открытие проекта  
в проектном офисе

• Формирование  
рабочей группы

• **Формирование проекта.  
Декомпозиция**



- приоритеты
- сроки
- ресурсы
- физический результат
- реализация
- исполнители



• Открытие проекта  
в проектном офисе

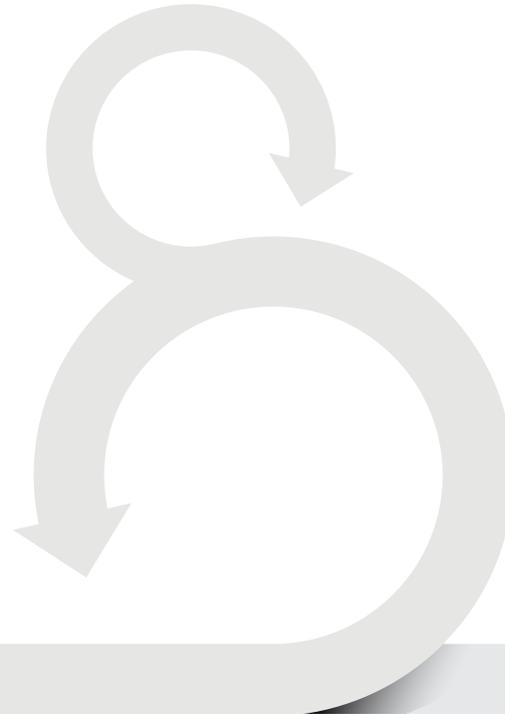
• Формирование  
рабочей группы

• Формирование проекта.  
Декомпозиция

## Планирование этапа



- локальные задачи
- сроки
- ресурсы



Открытие проекта  
в проектном офисе

Формирование  
рабочей группы

- Директор
- Руководитель проекта
- 5-7 профессионалов

Формирование проекта.  
Декомпозиция

- приоритеты
- сроки
- ресурсы
- физический результат
- реализация
- исполнители

Планирование  
этапа

- локальные задачи
- сроки
- ресурсы

**Работа команды. Совещания**

- Ежедневные (РГ)
- Еженедельные (РГ + рук.проекта)
- 2 раза в месяц (РГ + рук.проекта + директор)

**Обновление  
планов-графиков  
проектным офисом**

Что было сделано?  
Что будем делать?  
Какая помощь требуется?



Открытие проекта в проектном офисе

Формирование рабочей группы

- Директор
- Руководитель проекта
- 5-7 профессионалов

Формирование проекта. Декомпозиция

- приоритеты
- сроки
- ресурсы
- физический результат
- реализация
- исполнители

Планирование этапа

- локальные задачи
- сроки
- ресурсы

Совещания

- Ежедневные (РГ)
- Еженедельные (РГ + рук.проекта)
- 2 раза в месяц (РГ + рук.проекта + директор)

Что было сделано?  
Что будем делать?  
Какая помощь требуется?

Обновление планов-графиков проектным офисом

Обзор этапа

Команда докладывает о своих результатах Главе

Ретроспективное собрание

Анализ планов, фактов, отклонений, критических путей.

Поиск путей оптимизации работы команды



Открытие проекта  
в проектном офисе

Формирование  
рабочей группы

- Директор
- Руководитель проекта
- 5-7 профессионалов

Формирование проекта.  
Декомпозиция

- приоритеты
- сроки
- ресурсы
- физический результат
- реализация
- исполнители

Планирование  
этапа

- локальные задачи
- сроки
- ресурсы

Совещания

- Ежедневные (РГ)
- Еженедельные (РГ + рук.проекта)
- 2 раза в месяц (РГ + рук.проекта + директор)

Обновление  
планов-графиков  
проектным офисом

Что было сделано?  
Что будем делать?  
Какая помощь требуется?

Обзор этапа

Команда докладывает о своих результатах Главе

Ретроспективное собрание

Анализ планов, фактов, отклонений,  
критических путей.

Поиск путей оптимизации работы команды



Переход к следующему этапу

## Открытие проекта в проектном офисе

## Формирование рабочей группы

- Директор
- Руководитель проекта
- РГ: 5-7 профессионалов

## Формирование проекта. Декомпозиция

- приоритеты
- сроки
- ресурсы
- физический результат
- реализация
- исполнители

## Планирование этапа

- локальные задачи
- сроки
- ресурсы

## Совещания

- Ежедневные (РГ)
- Еженедельные (РГ + рук.проекта)
- 2 раза в месяц (РГ + рук.проекта + директор)

## Обновление планов-графиков проектным офисом

- Что было сделано?
- Что будем делать?
- Какая помощь требуется?

## Обзор этапа

Команда докладывает о своих результатах Главе

## Ретроспективное собрание

Анализ планов, фактов, отклонений, критических путей.

Поиск путей оптимизации работы команды

Переход к следующему этапу

○ Реализованный проект



**Конкретный, измеримый, достижимый**  
результат на каждом временном промежутке



**Жесткий контроль** сроков исполнения



Своевременная **реакция на изменения**  
и адаптация к новым условиям



**Персональная ответственность**

	3	5	10	4	6	3	4	1	1	6
	Волошин Д.В.	Кайгородов Д.А.	Ваулин Ю.В.	Маркин В.В.	Панчук И.П.	Виноградов А.В.	Прокопенко А.Э.	Водопьянов В.В.	Кудрявченко Н.А.	Квасников А.К.
1							«Умный город» «Интерактивная среда» «Химки-онлайн»		«Умный город» «Власть и население (коммуникация)»	
2	«Транспорт» «Репинская развязка» «Стрела» «4 ТПУ»			«Транспорт» Удобная парковка		«Транспорт» «Модернизированные дороги»				
3		«Комфортный город» «Развитие пеш. зон» «Развитие берег. зон»	«Комфортный город» «Химки – город для детей»			«Комфортный город» «Химкинский двор»				
4			«Заботливый город» «Доступная среда»		«Заботливый город» «Вместе»			«Заботливый город» «Комплексная инфраструктура для многодетных семей»		
5			«Безопасный город» «Город без наркотиков»				«Безопасный город» «Видеонаблюдение» «ЕДДС 112»			
6		«Эффективный город» «Развитие инженерной инфраструктуры» «Энергоэффективность»				«Эффективный город» «Раздельный мусор»				
7			«Образование» «Интерактивное образование» «Православная гимназия»	«Образование» «Детский технопарк»						
8					«Торговля, сервис, услуги» «В Химках вкусно» «Детские кафе» «100 террас» «Мультисервис»					«Торговля, сервис, услуги» «Крыши»
9										«Культурный город» «Краеведческий музей» «Картинная галерея» «Выставки (арт-пространство)» «Развитие библиотек» «Кинотеатры»
10			«Спортивный город» «Спорт.пространство» «Лед» «Бассейн» «Велосипед» «Лыжи»							
11		«Индустриальный город» «Химкинский резидент»		«Индустриальный город» «Реиндустриализация» «Бизнес – инкубаторы»	«Индустриальный город» «Комфортный бизнес»					

СПАСИБО  
ЗА ВНИМАНИЕ!

*Химки*